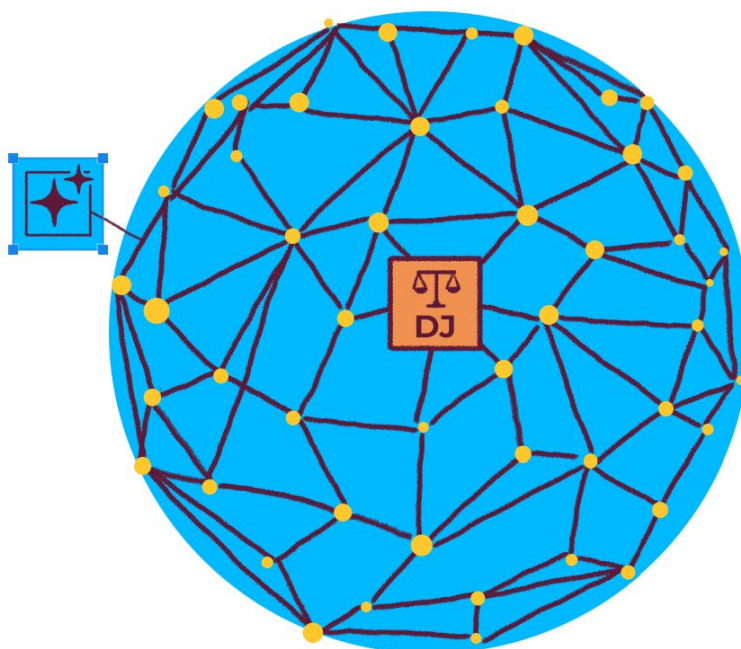




# Quel rôle de la DJ au sein de l'entreprise dans la mise en sécurité face aux divers risques liés à l'utilisation de l'IA ?

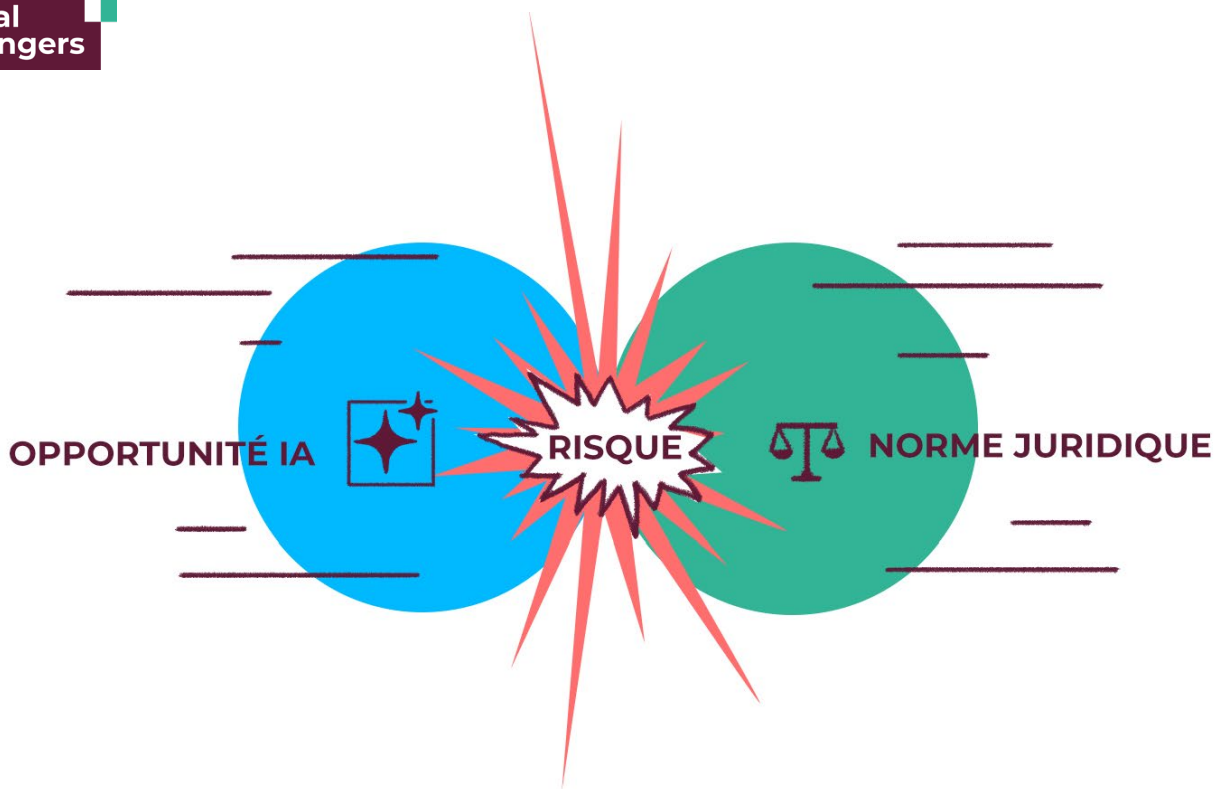




## **La Direction Juridique devient un acteur central de la gouvernance IA**

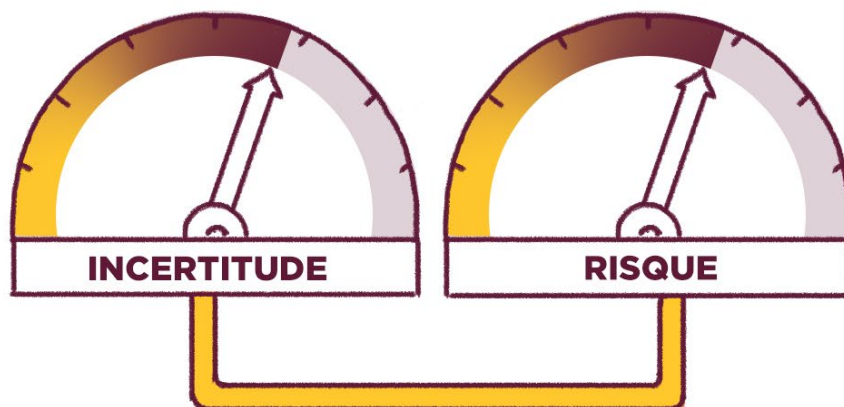
La Direction Juridique ne se limite plus à un rôle de conformité.

Elle devient un acteur stratégique du pilotage des usages de l'IA au sein de l'entreprise.



## **Le rôle de la DJ face aux risques IA : réduire l'incertitude**

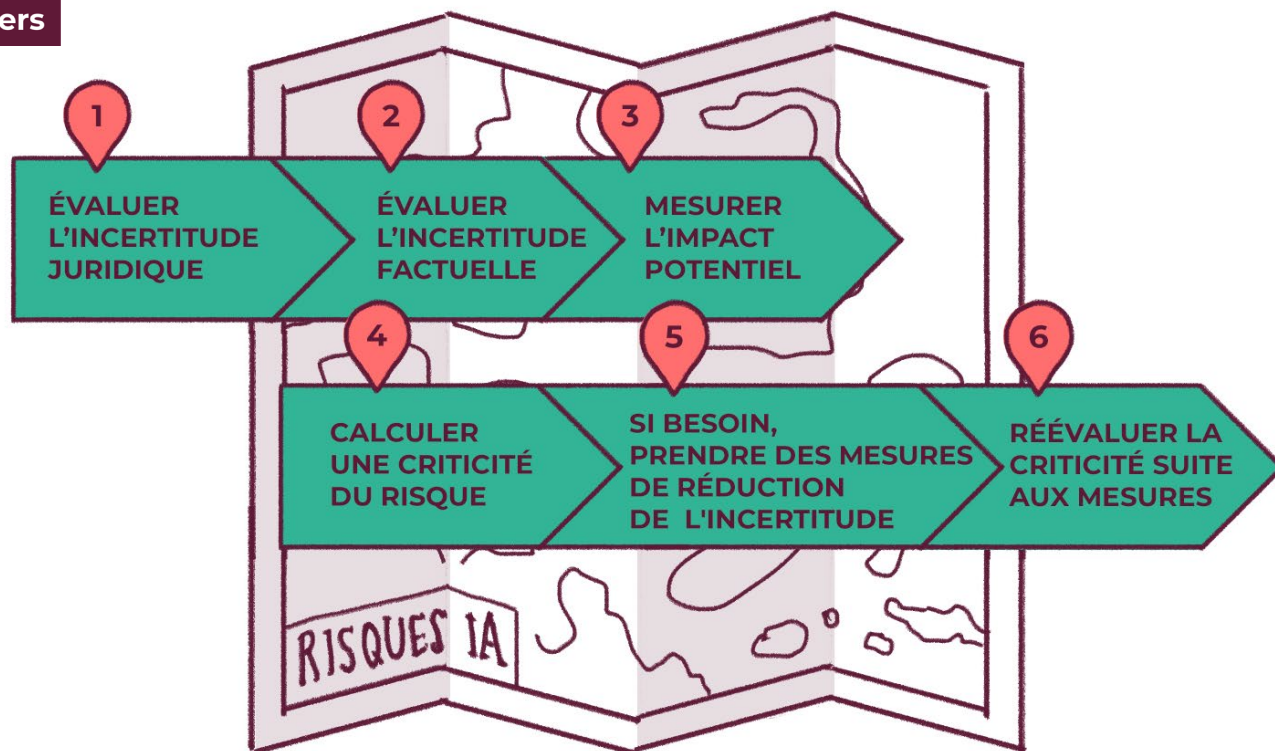
Le risque naît de la rencontre entre une norme juridique et un évènement (par ex. : le déploiement de l'IA au sein de l'entreprise, la mise en oeuvre d'un cas d'usage, etc.), la norme et/ou l'évènement étant frappé d'incertitude. La DJ contribue à réduire l'incertitude afin de réduire le risque ou de saisir l'opportunité.



## Plus l'incertitude augmente, plus le risque augmente

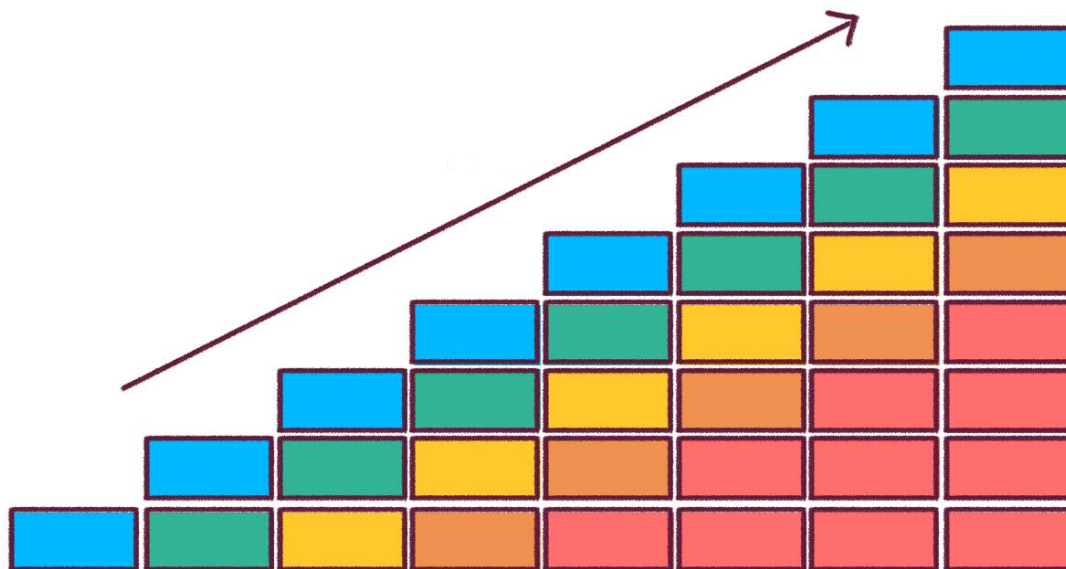
Mais ce qui compte, c'est son impact pour l'entreprise en termes de destruction de valeur, qui peut être financière, stratégique ou institutionnelle, réputationnelle.

Par exemple, l'arrêt d'un cas d'usage ayant nécessité un investissement conséquent pour des raisons de non-conformité juridique. Ou l'incapacité de l'entreprise à respecter des conditions d'explicabilité et de transparence, l'obligeant à revoir sa stratégie IA. Ou encore la médiatisation d'une utilisation illégale ou non-éthique de l'IA sans aucune anticipation du problème.



## Une méthodologie concrète de cartographie des risques IA

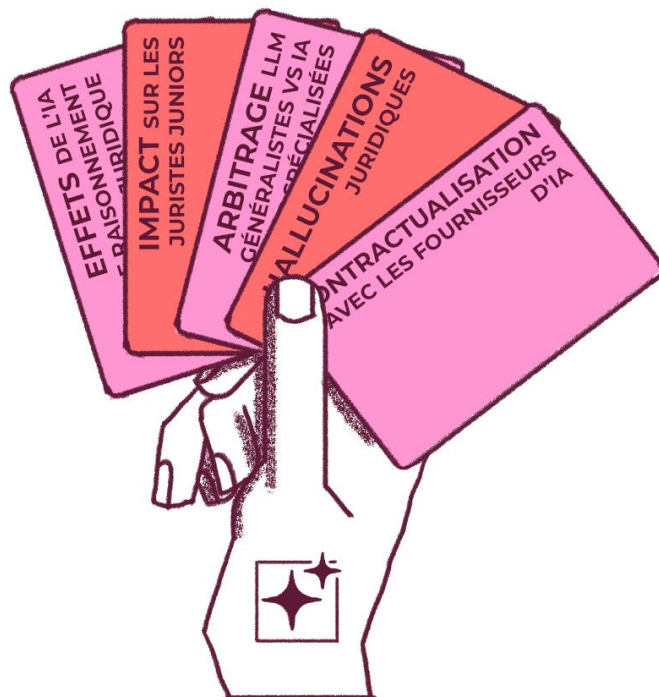
**1.** Évaluer l'incertitude juridique → **2.** Évaluer l'incertitude factuelle → **3.** Mesurer l'impact potentiel → **4.** Calculer une criticité du risque → **5.** Si besoin, prendre des mesures de réduction de l'incertitude → **6.** Réévaluer la criticité suite aux mesures



## L'objectif n'est pas le "risque zéro"

L'enjeu est de mettre en place une gestion dynamique et continue du risque IA en réduisant progressivement la criticité, mettant en place une amélioration continue afin d'atteindre un niveau de risque acceptable.

Le pilotage du risque IA doit être évolutif et permanent.



## Le risque juridique et l'IA : au-delà des questions de productivité

Le débat dépasse désormais la productivité : il touche à la qualité du jugement juridique et à la transformation des métiers.

### Les sujets émergents identifiés :

- Contractualisation avec les fournisseurs d'IA pour allouer les risques
- Hallucinations juridiques pour augmenter la certitude d'exactitude
- Effets de l'IA sur le raisonnement juridique ne pas perdre la maîtrise du raisonnement juridique pour ne pas augmenter l'incertitude dans la capacité de jugement
- Arbitrer les choix entre LLM généralistes et solutions juridiques spécialisées pour réduire le risque stratégique et financier
- Evaluer l'impact sur les compétences et les tâches des juristes juniors, pour réduire le risque RH et de gestion des talents



Club des  
**Legal  
Changers**

**Le club des Legal Changers,**  
initié par l'**EDHEC Augmented Law Institute**  
en partenariat avec **Septeo Legal Suite,**  
est une communauté de leaders juridiques visionnaires.  
Nous réunissons des Directrices et Directeurs Juridiques  
influent et innovants, des **legal changers**, d'entreprises  
de différents secteurs, pour partager, innover et façonner  
l'avenir de la pratique juridique.



**EDHEC**

| **Augmented Law  
Institute**



**legal suite**

by **SEPTEO**